

# Sådan kan filantropiske fonde skabe værdi gennem sociale effektinvesteringer

Oktober 2025

# Fire mulige roller for fonde i sociale effektinvesteringer

## Myndighed



### Udvikling eller evaluering

- Øger viden om effekt og gevinst for myndighed
- Muliggør ambitiøse evalueringer



BIKUBEN  
FONDEN

LauritzenFonden+



### Resultatbetalere

- Betaler kun for opnåede resultater
- Mulighed for at vælge resultater man vil betale for
- Styrker kommunens businesscase
- Øger incitamentet til at igangsætte en indsats



LauritzenFonden+



### Underskudsgarantier

- Dækker investorers første tab
- Udløses kun ved dårligere resultater end forventet
- Mindsker risiko og øger investeringsattraktivitet
- Kan tiltrække investorer, der ellers ville afstå



BIKUBEN  
FONDEN

LauritzenFonden+



### Investor

- Tager økonomisk risiko for indsatsens effekt
- Midler kan geninvesteres
- Mulighed for at vælge afkast eller ej



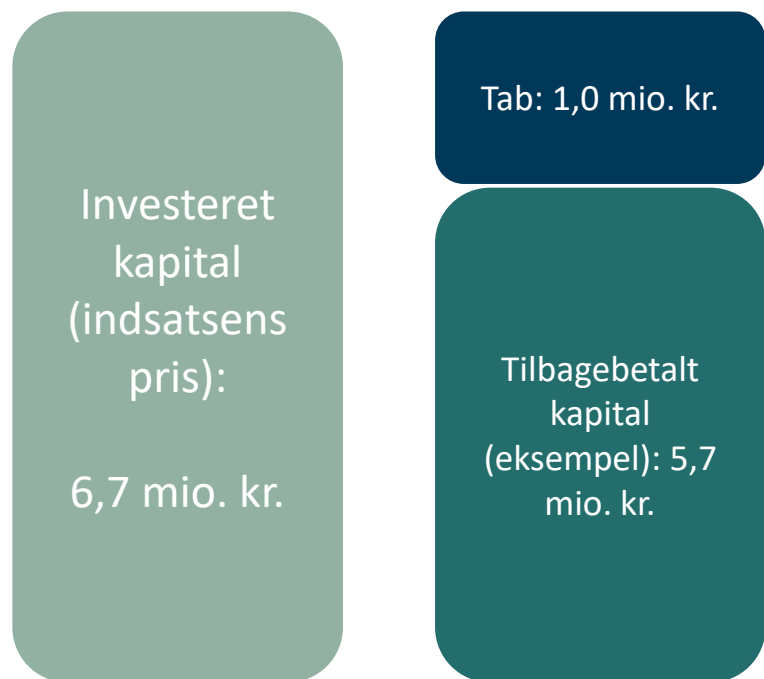
BIKUBEN  
FONDEN

Med støtte fra  
**TrygFonden**

POUL DUE JENSEN / GRUNDFOS  
**FOUNDATION**

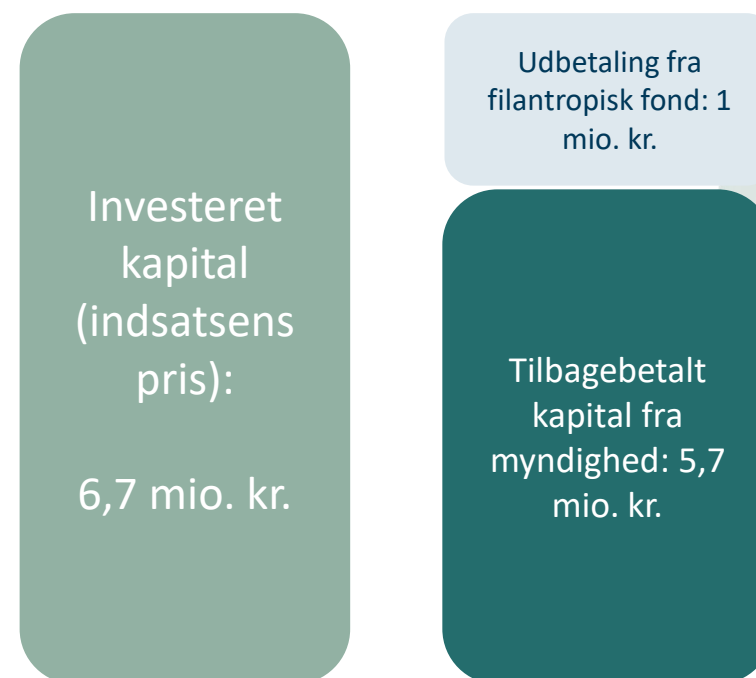
## Risikoafdækning der skaber værdi:

Bikubens underskudsgaranti til DSI's investeringsprogram målrettet unge i hjemløshed i Aarhus Kommune



**Uden underskudsgaranti**

Tab på 1,0 mio. kr. for investor



**Med underskudsgaranti**

Investor taber ingen penge

I Bikubenfonden arbejder vi for at løse nogle af samfundets komplekse problemer.

Vi tager fat om problemernes rod, og sammen med andre handler vi, afprøver nye løsninger og træner evnen til at forestille os samfundsmæssige forandringer.

Dermed giver vi fremtiden en central plads i udviklingen af nutiden.

Sociale effektinvesteringer som greb er interessant fordi:

- Det er et bud på at adressere de komplekse udfordringer med fremtidens velfærdsbehov
- Det kan katalysere et styrket investeringsmindset hos både kommuner, region og stat. Det går et spadestik dybere og udfordrer fx silotænkning
- Det stimulerer kreativiteten og aktiverer mulige scenarier for, hvordan fremtidens indsatser kan udfolde sig
- Det rummer et systemforandrende potentiale, som peger i retningen af et mere bæredygtigt velfærdssamfund, både økonomisk og socialt

# Bikubenfonden og Sociale effektinvesteringer

Vi skal ikke bruge flere penge, men vi skal bruge de penge vi har klogere. Sociale effektinvesteringer kan muliggøre, at vi får mest mulig værdi for pengene i et langsigtet og holistisk perspektiv

Vi drømmer om at bidrage til en øget investeringslogik i arbejdet med unge. En logik, hvor de unge ikke bliver set som en udgift, men som en investering.

Det kræver, at vi gør op med den kortsigtede kassetænkning, som præger samfundets rammer, regler og budgetter i dag. Det gør vi ved at undersøge, hvor og hvordan sociale investeringer kan muliggøre bedre indsatser for unge.



# Filantropi og sociale effektinvesteringer

En brik i den sociale effektinvestering – det filantropiske bidrag:

- Vi stiller risikovillig kapital til rådighed
- Vi kan øge investeringsparatheden hos andre ved at gå forrest
- Vi stiller midler til rådighed, som kan bruges i det forberedende og udviklende arbejde
- Cirkulære bevillinger – muligheden når afkastet ikke skal retur til investor

Finansiering til – hvad går midlerne til:

- Modning af markedet
  - Analyser, undersøgelser og dialog
- Samarbejde og støtte til DSI
  - Opbygning af infrastruktur
- Konkrete afprøvninger